

Presentación

Flujograma de la Justicia Criminal

20
17



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales

#SeguridadGT



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Agenda

1. Bienvenida
2. Descripción de la Coalición por la Seguridad Ciudadana
3. Flujograma de Justicia Criminal 2017
4. Siguiendo pasos



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales

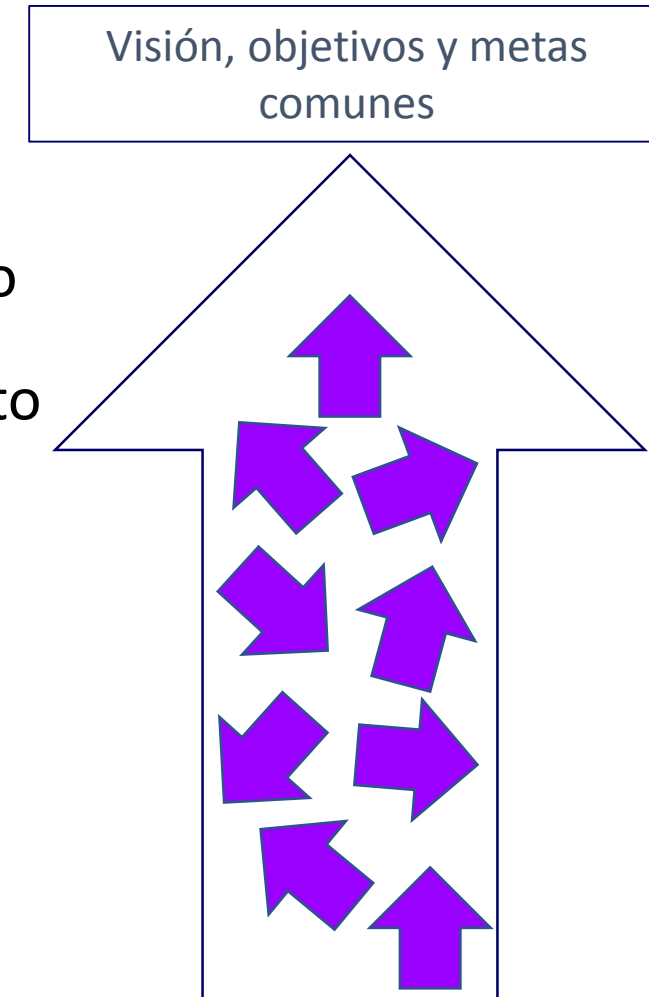


Coalición por la
Seguridad Ciudadana

2. Coalición por la seguridad ciudadana

Antecedentes

- Los empresarios deciden en el año 2010 apoyar el tema de Seguridad y Justicia como parte de Lineamientos.
- En el año 2012, CIEN y Mejoremos Guate suscribieron un acuerdo con Presidente de la República y el Ministerio de Gobernación para realizar un Plan Estratégico en dos etapas: eficiencia del gasto y el plan. También se monta el Centro de Observancia.
- En el año 2014, durante el ENADE se instaló la **Coalición por la Seguridad Ciudadana** y se nombra al CIEN como brazo técnico.
- En 2016, se firmó con las instituciones de seguridad y justicia del país el proyecto “Elaboración de una Estrategia Nacional de Seguridad y Justicia, en el marco de la Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala”.



Objetivos

- General: Contar con un sistema de seguridad y justicia en el que las instituciones actúen de forma coordinada y articulada para el logro de metas comunes.
- Específicos:
 - ✓ Mejorar la respuesta institucional ante la incidencia de crímenes (lograr que las denuncias sean atendidas de forma oportuna).
 - ✓ Contribuir a la reducción de la criminalidad mediante la implementación de proyectos estratégicos.

Misión de la Coalición por la Seguridad Ciudadana

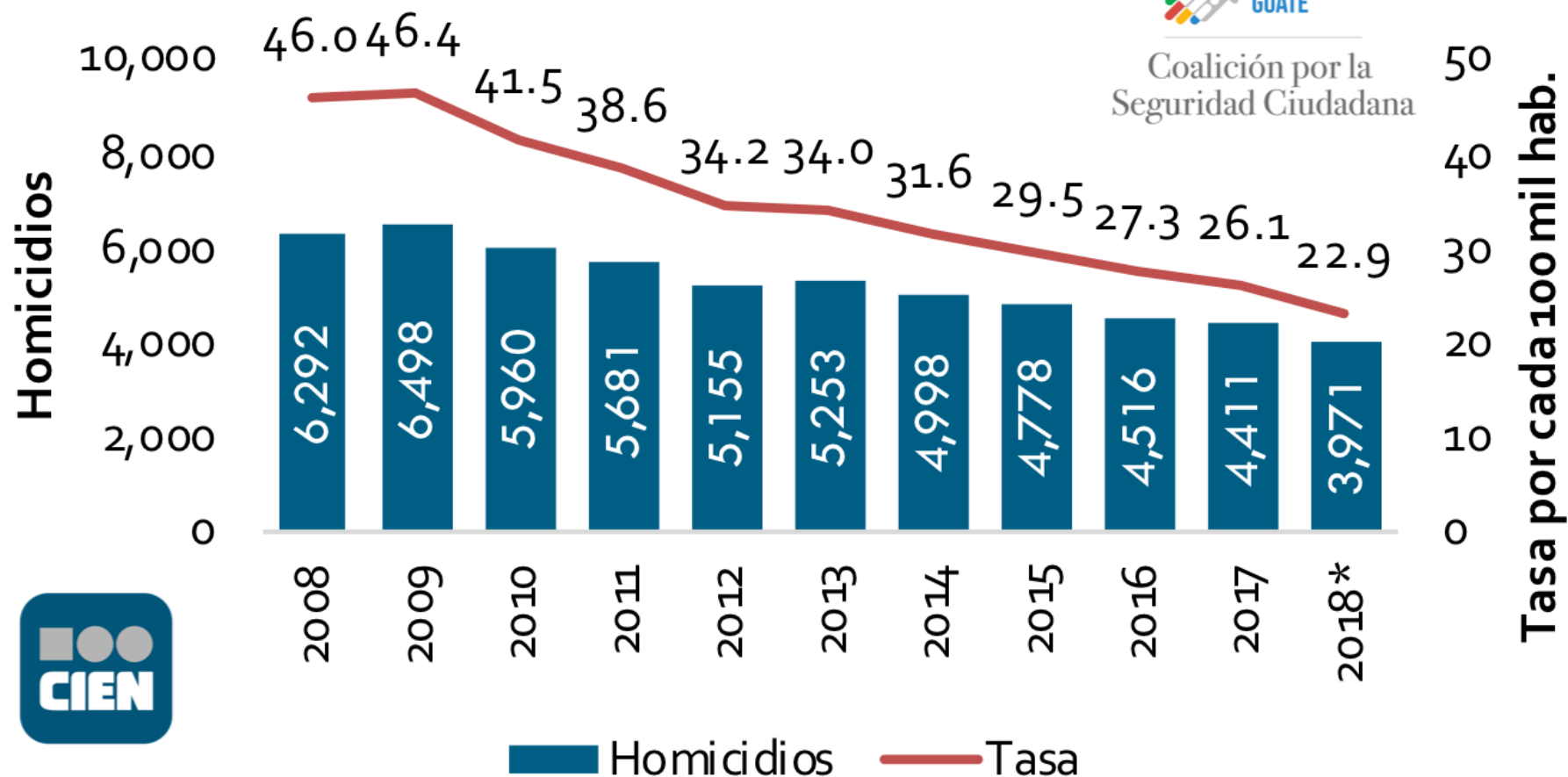


Cantidad y Tasa de homicidios en Guatemala

(2008-2018)



Coalición por la
Seguridad Ciudadana



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales

*dato agosto 2017 a julio 2018.

Fuente: CIEN, con datos de la Policía Nacional Civil.



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

3. Flujograma de la justicia criminal 2017

Flujograma de la Justicia Criminal

- ✓ Es una herramienta que mide los niveles de eficiencia de las instituciones de seguridad y justicia (Ministerio Público, Organismo Judicial, Policía Nacional Civil, Instituto Nacional de Ciencias Forenses, Instituto de la Defensa Público Penal y Sistema Penitenciario) y del sistema en su conjunto. La metodología permite un abordaje integral y sistémico e identifica los principales cuellos de botella para hacer mejoras en el tiempo.



#SeguridadGT

Objetivos específicos

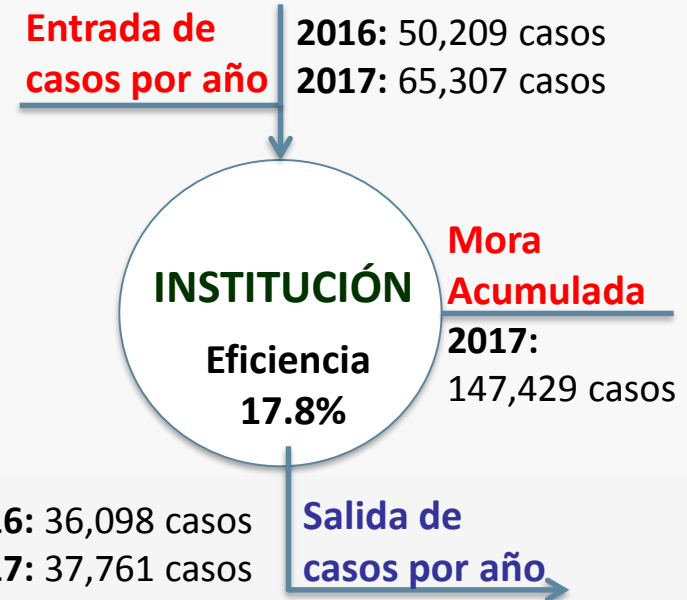
1. Medir el desempeño cuantitativo de las instituciones de seguridad y justicia.
2. Estimar la eficiencia de las instituciones con base en la metodología que se utiliza para construir el Flujograma de la Justicia Criminal.
3. Establecer metas de mejora a nivel institucional para la mejora de la eficiencia individual y global.

Metodología

Algunas actividades fueron ejecutadas para cumplir con los objetivos de la actualización.

1. Entrevistas con las instituciones que componen el Sistema de la Justicia Criminal.
2. Elaboración del flujo del Sistema de la Justicia Criminal.
3. Recolección de datos.
4. Definición de los niveles de productividad de las instituciones.
5. Estimación del nivel de Eficiencia Global del Sistema de Justicia Criminal.
6. Presentación a las altas autoridades.
7. Retroalimentación de datos.
8. Presentación a la ciudadanía

Modelo de definición de la productividad de las instituciones del Sistema:



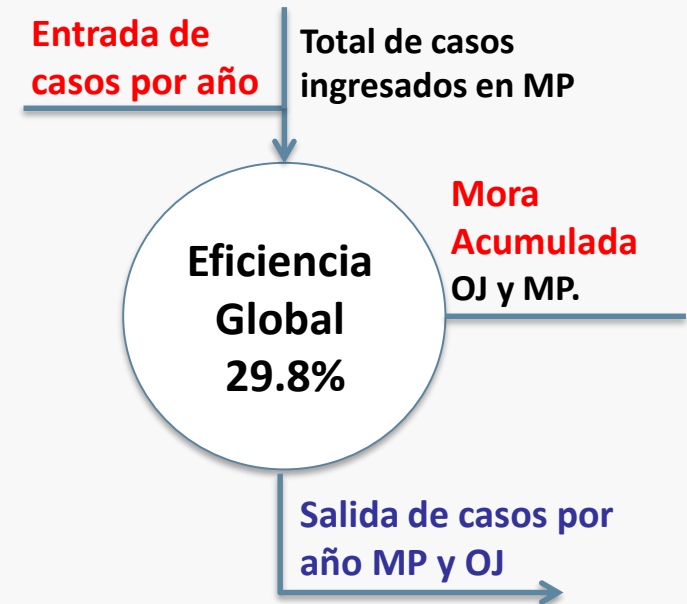
$$\text{Eficiencia} = \frac{\text{No. Salidas}}{\text{No. Entradas} + \text{Mora Acumulada}}$$

Metodología

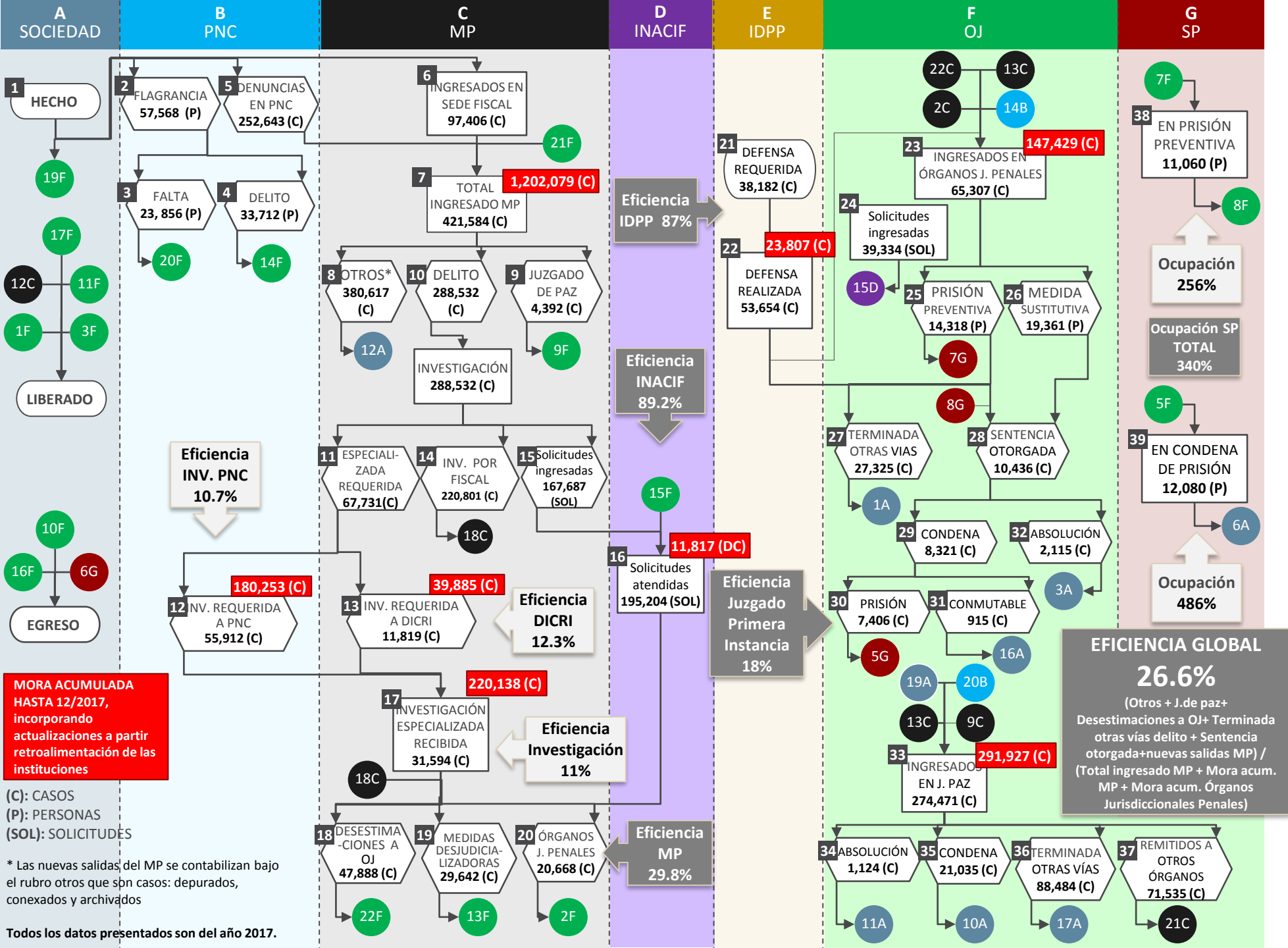
Algunas actividades fueron ejecutadas para cumplir con los objetivos de la actualización.

1. Entrevistas con las instituciones que componen el Sistema de la Justicia Criminal.
2. Elaboración del flujo del Sistema de la Justicia Criminal.
3. Recolección de datos.
4. Definición de los niveles de productividad de las instituciones.
5. Estimación del nivel de Eficiencia Global del Sistema de Justicia Criminal.
6. Presentación a las altas autoridades.
7. Retroalimentación de datos.
8. Presentación a la ciudadanía

Modelo de definición de la Eficiencia Global del Sistema:



$$\text{Eficiencia} = \frac{\text{No. Salidas de MP y OJ}}{\text{No. Entradas MP + Mora Acumulada MP y OJ}}$$





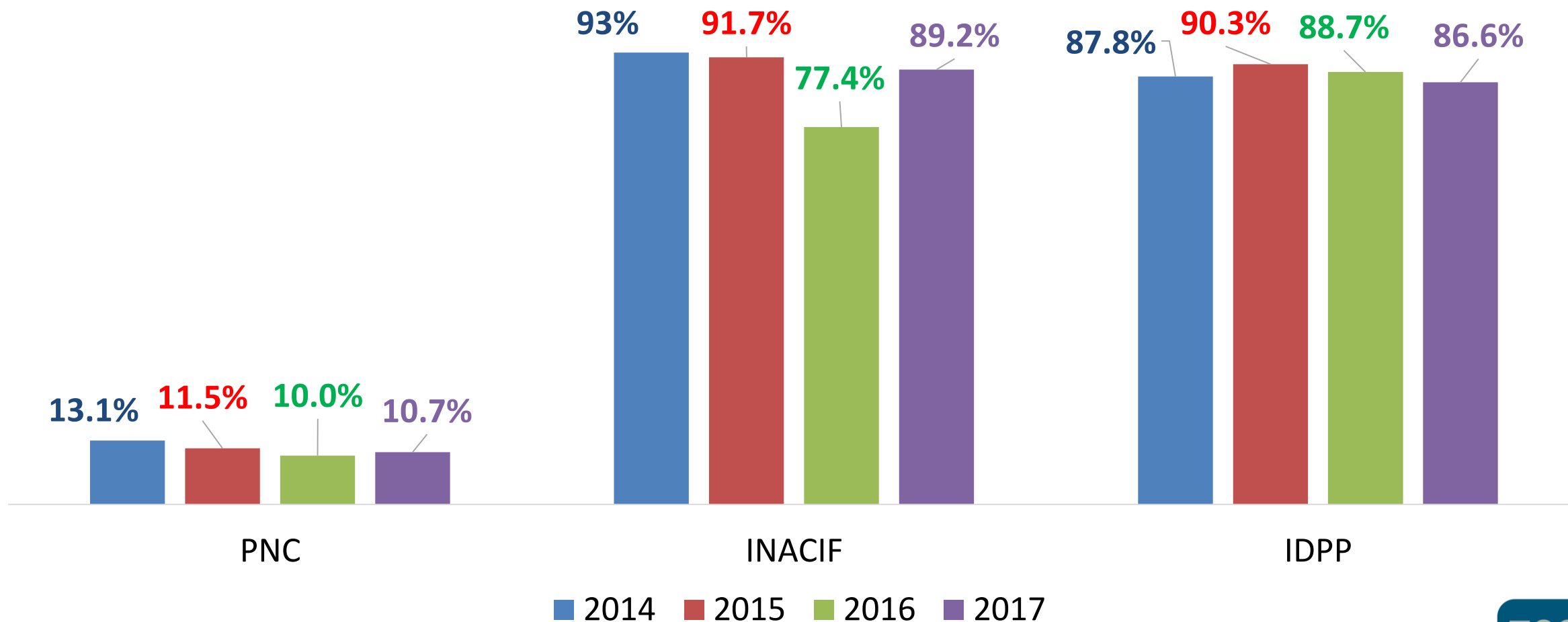
CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

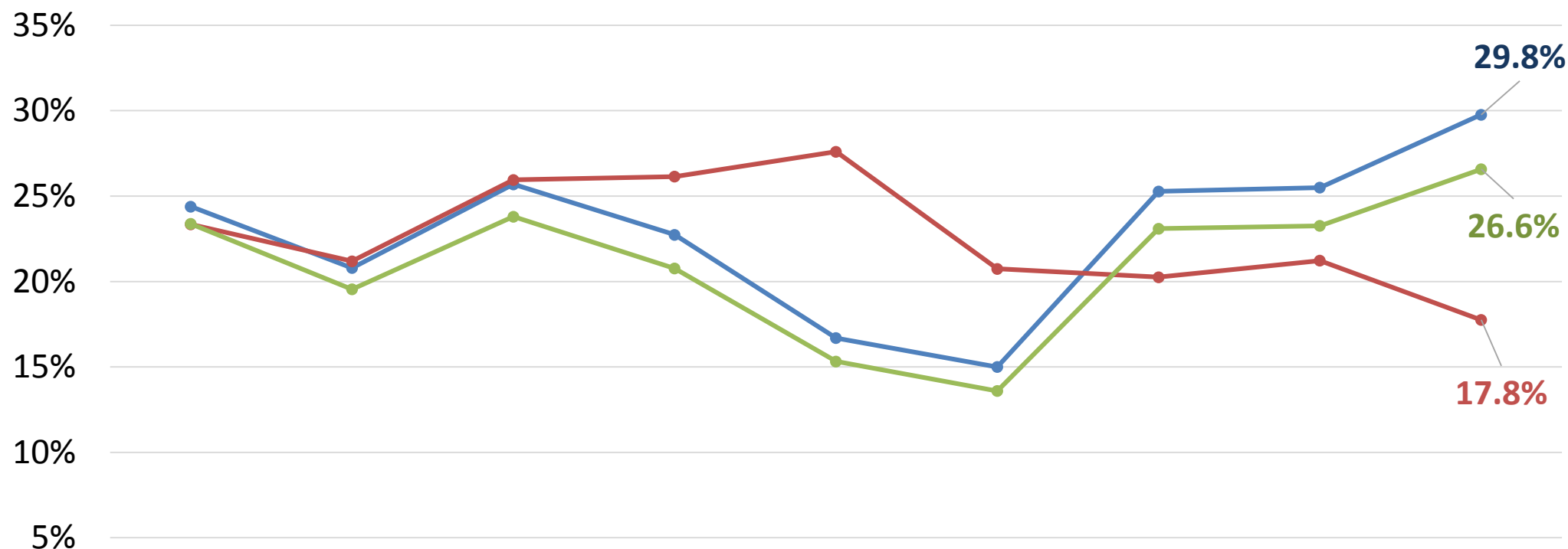
3.2 Comportamiento histórico

Evolución de las eficiencias totales



Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal

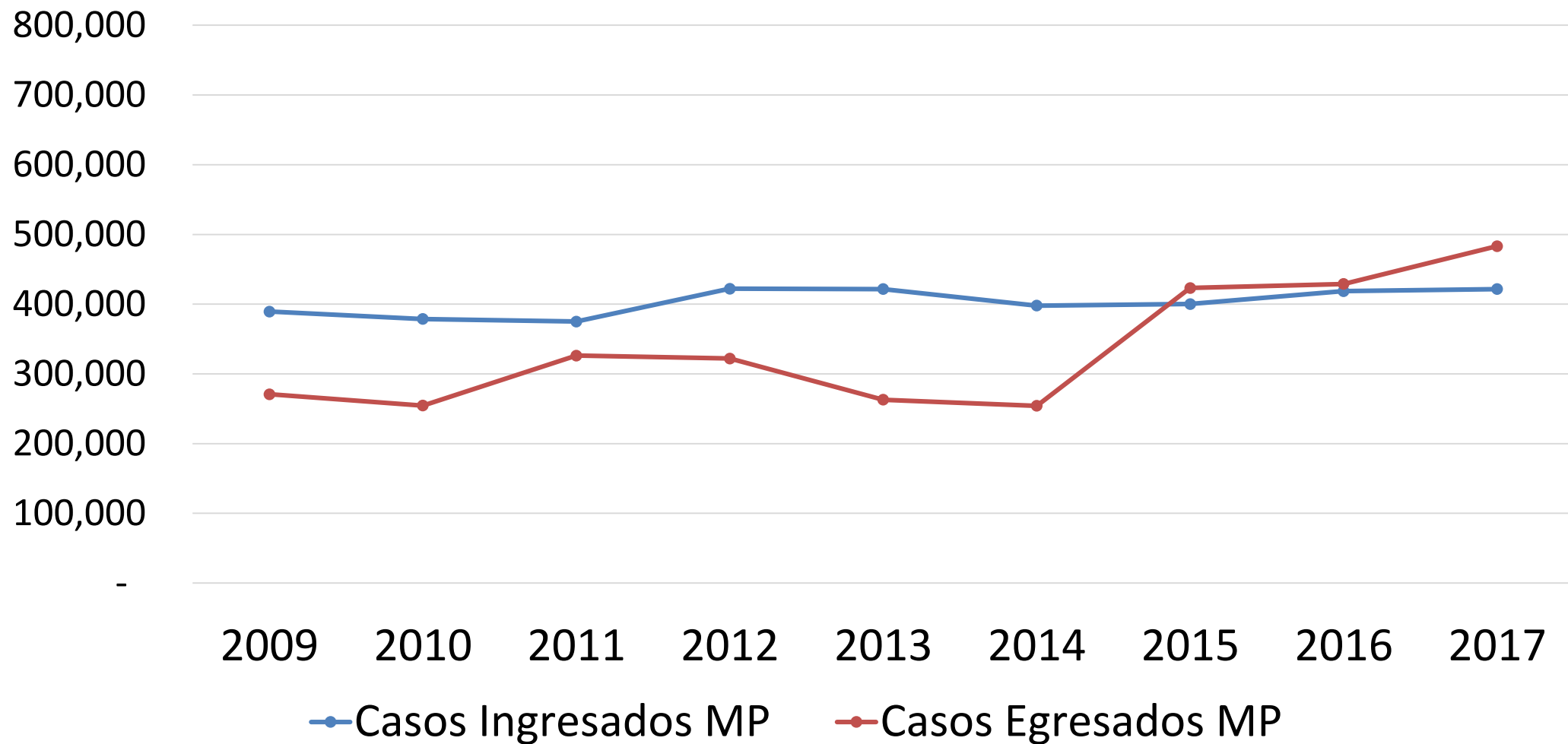
Eficiencia global y eficiencias totales MP y OJ (2009-2017)*



	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
MP	24.4%	20.8%	25.7%	22.7%	16.7%	15.0%	25.3%	25.5%	29.8%
OJ	23.3%	21.2%	25.9%	26.1%	27.6%	20.7%	20.3%	21.2%	17.8%
Global	23.4%	19.5%	23.8%	20.8%	15.3%	13.6%	23.1%	23.3%	26.6%

Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal. *Se realizaron actualizaciones al incorporar la retroalimentación brindada por las instituciones.

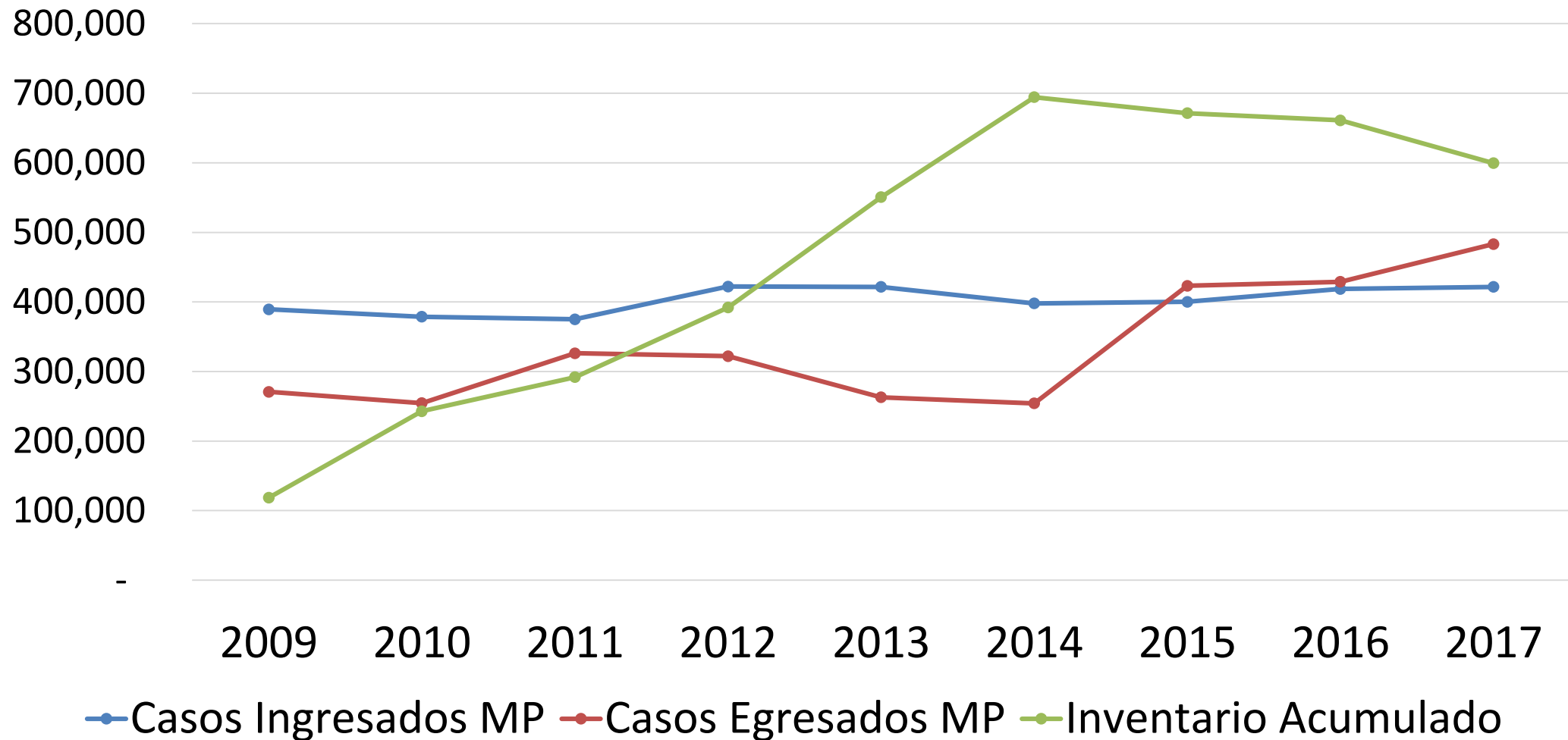
Evolución Ingresos, Salidas e Inventario Acumulado* del MP (2009-2017)



Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal

*Para propósitos del análisis se acumula el inventario desde el año 2,009

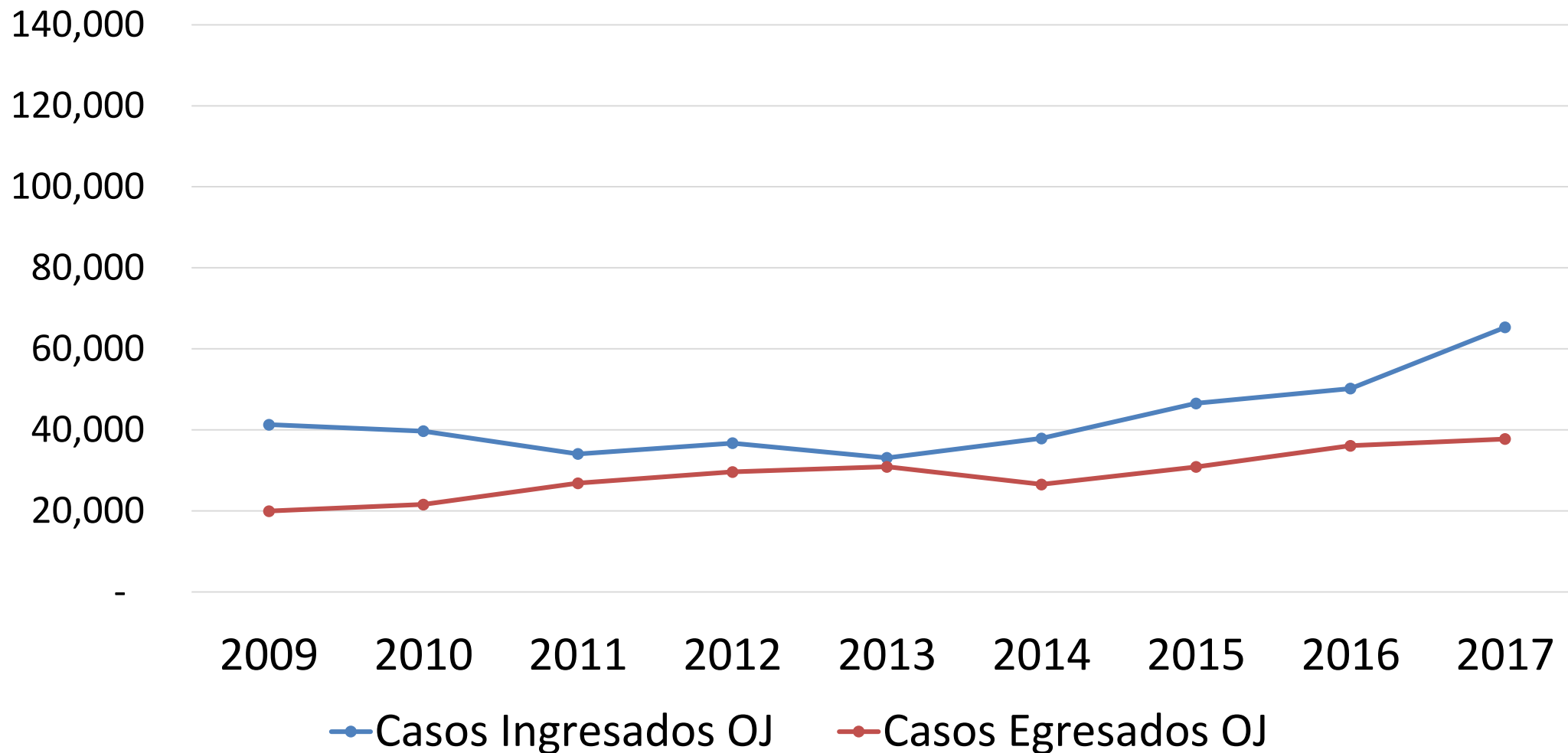
Evolución Ingresos, Salidas e Inventario Acumulado* del MP (2009-2017)



Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal

*Para propósitos del análisis se acumula el inventario desde el año 2,009

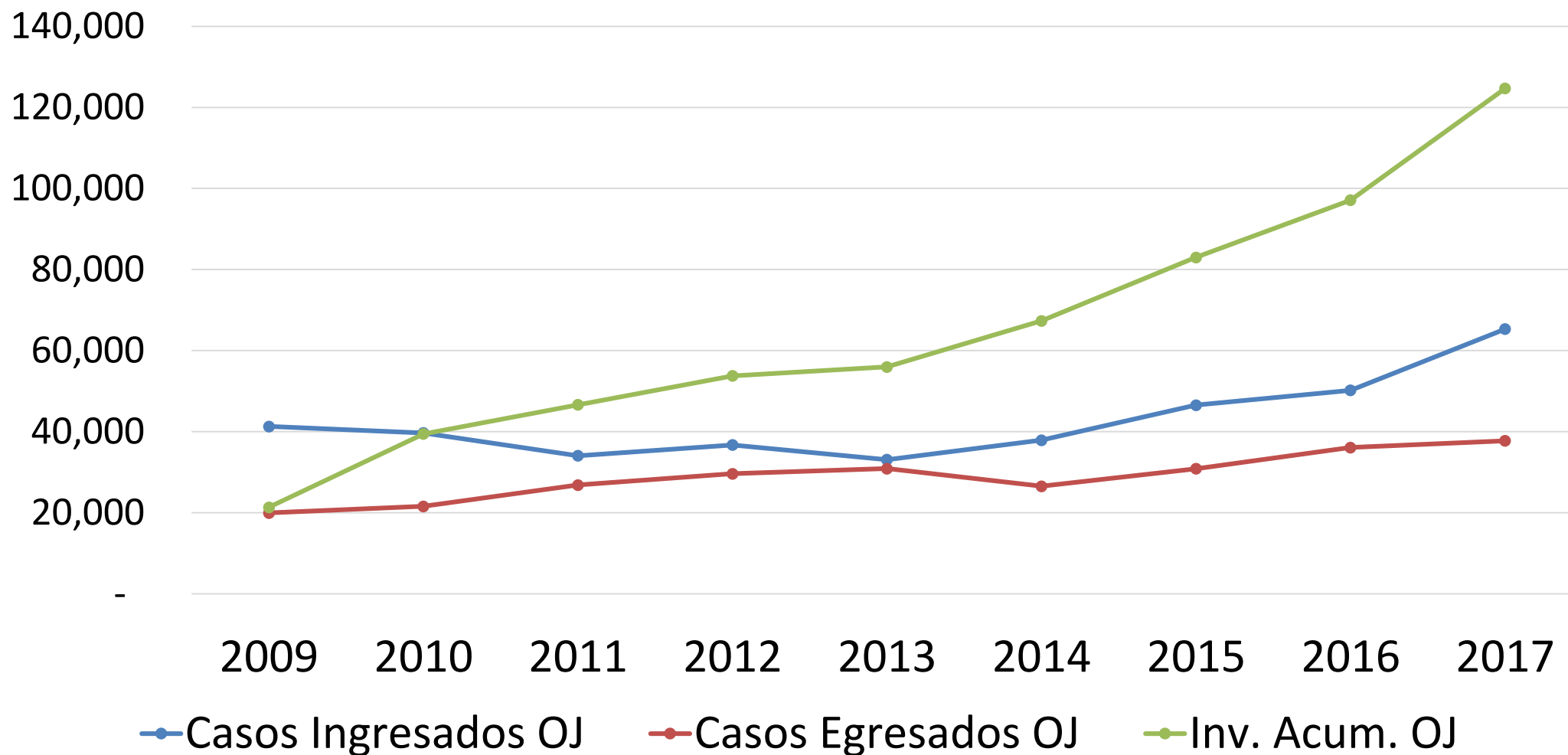
Evolución Ingresos, Salidas e Inventario Acumulado* del OJ (2009-2017)



Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal

*Para propósitos del análisis se acumula el inventario desde el año 2,009

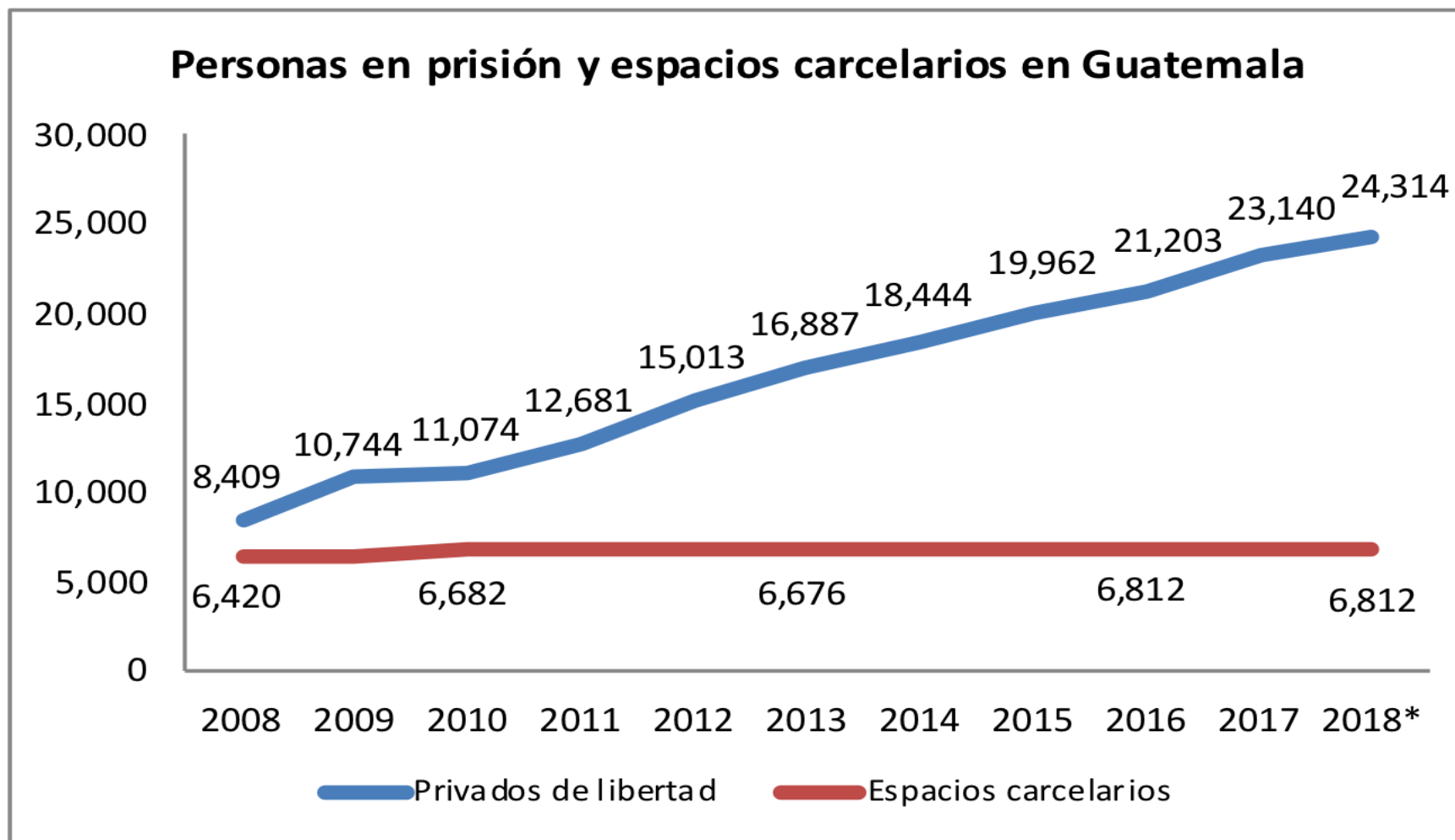
Evolución Ingresos, Salidas e Inventario Acumulado* del OJ (2009-2017)



Fuente: Elaboración propia utilizando datos recabados en instituciones del Sistema de Justicia Criminal

*Para propósitos del análisis se acumula el inventario desde el año 2,009

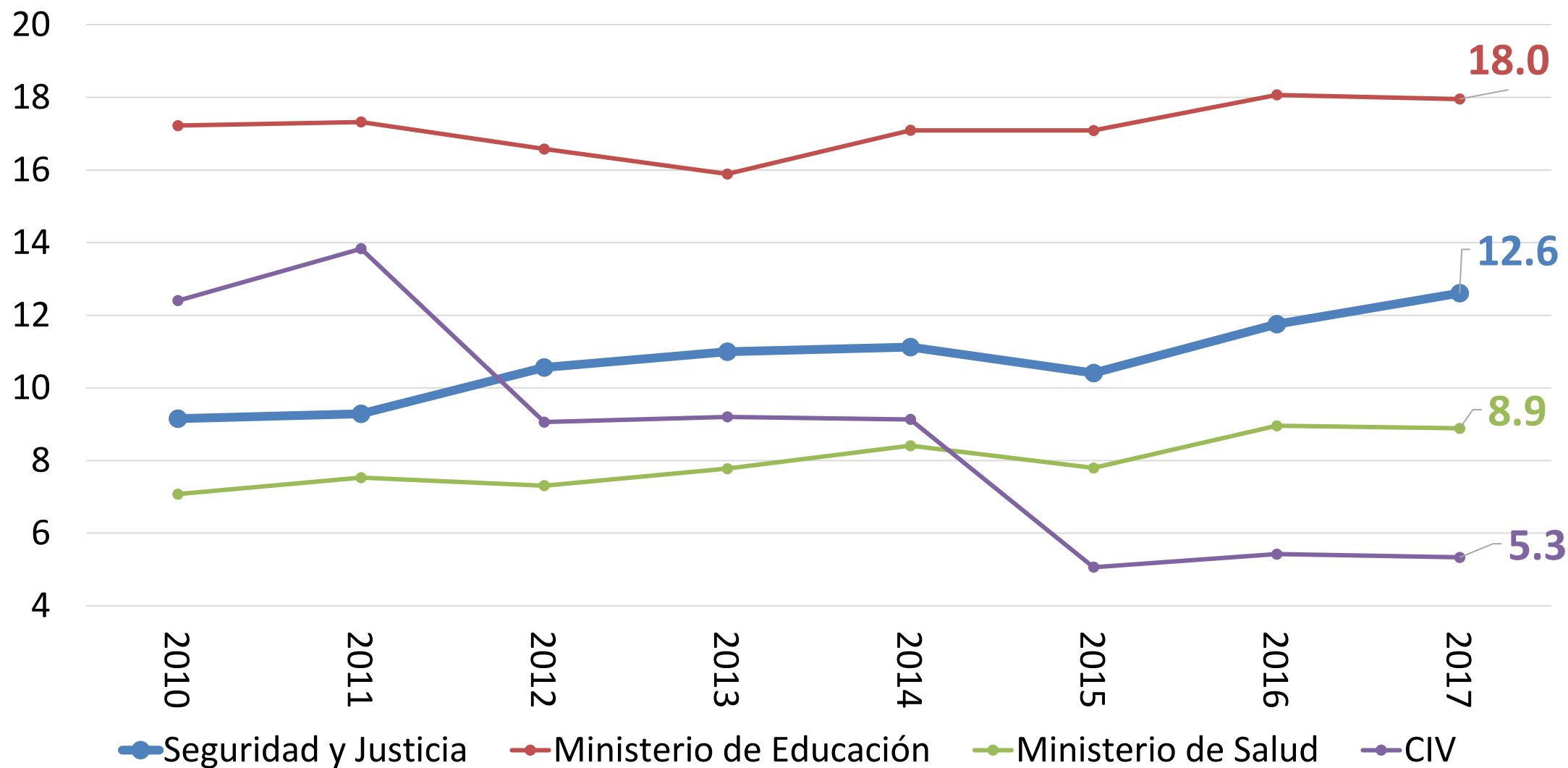
Sistema Penitenciario



* dato al 28 de agosto

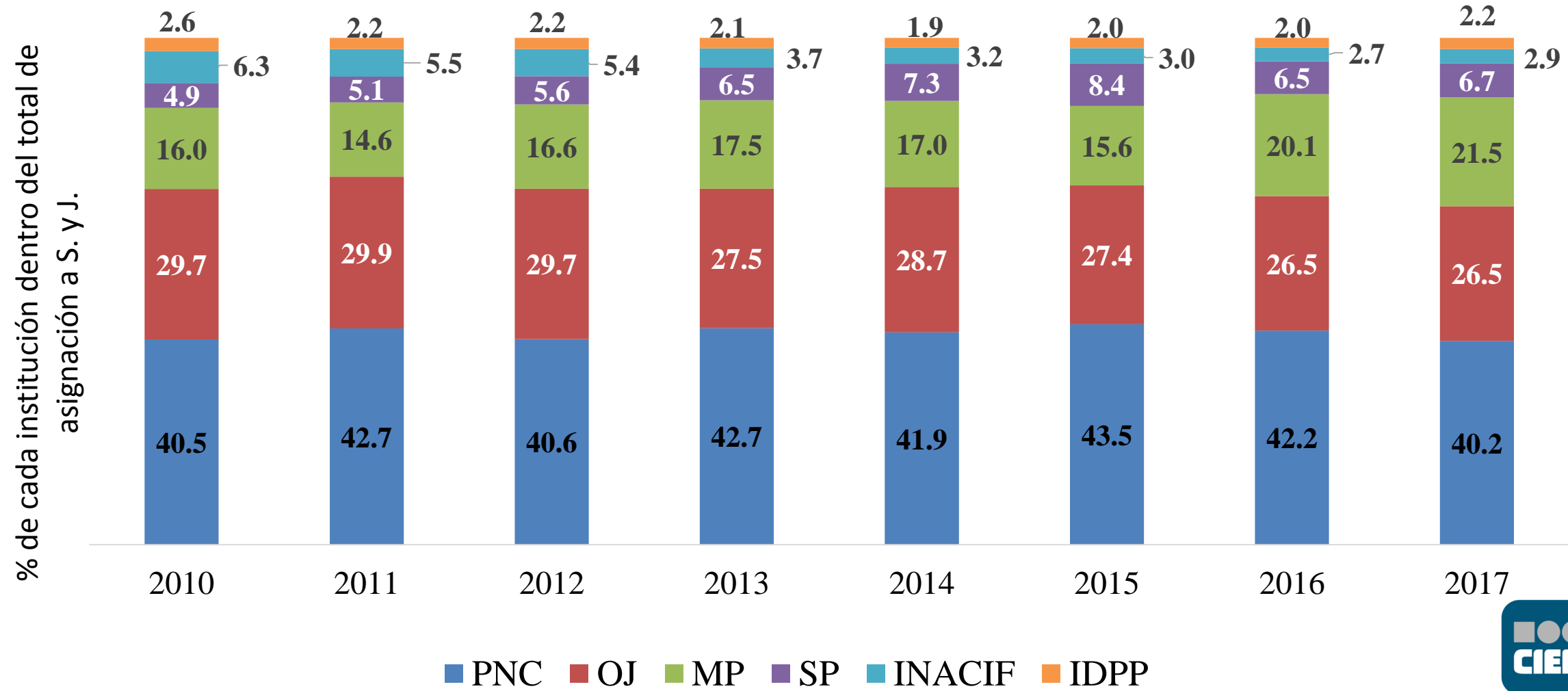
Fuente: CIEN, con datos de la Dirección General del Sistema Penitenciario

Participación del Sector Seguridad y Justicia dentro del Total de Egresos del Presupuesto Nacional 2010-2017



Es necesario analizar la asignación de recursos financieros con una visión sistémica, acompañada de un plan

Participación de las instituciones de Seguridad y Justicia en el presupuesto del sector
2010-2017



Lecciones aprendidas

- Sigue sin desarrollarse una visión compartida, con metas en común dentro del sistema de seguridad y justicia criminal.
- La planificación financiera y operativa de las instituciones del sector de seguridad y justicia necesita un abordaje sistémico.
 - En esta oportunidad se finalizó el ejercicio de actualización en agosto, que impidió que se utilizara como referencia en la formulación del presupuesto.
- La medición continua y periódica de la eficiencia global e institucional promueve la discusión y reflexión de todas las instituciones del sistema de justicia criminal, sin embargo no se ha logrado la coordinación interinstitucional para mejorar los resultados.
- La medición sistemática y periódica de eficiencias requiere fortalecer a las unidades de gestión de información.
 - Institucionalizar los criterios para construir las variables que alimentan el Flujograma.



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

4. Sigüientes pasos

Siguientes pasos

- Presentar el Flujograma en la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia y lograr el establecimiento de metas de eficiencia para el sistema.
- Crear una plataforma en donde las instituciones puedan actualizar periódicamente (mensual, bimensual o trimestral) sus estadísticas para generar mediciones de eficiencia con mayor periodicidad.
- Coordinar el proyecto del Flujograma con otros esfuerzos como el Sistema Integrado de Justicia.
- Lograr que el diseño del presupuesto del 2020 contemple inversión en las instituciones que demanden más recursos para el logro de una meta en común.

Agradecimientos

- Máximas autoridades de las instituciones del sistema de justicia criminal.
- Técnicos y encargados de los departamentos de informática y estadística de las instituciones del sistema de justicia criminal.

*“Uno de los mayores retos del sistema de seguridad y justicia es **cuantificar su eficiencia**, trazarse metas y lograr una mejora continua”.*

Presentación

Flujograma de la Justicia Criminal

20
17



CENTRO DE INVESTIGACIONES
económicas nacionales

#SeguridadGT



Coalición por la
Seguridad Ciudadana