

Índice de Avance de la Seguridad

- abril de 2017-

Tema del Mes: Eficiencia del Sistema de Justicia

#SeguridadGT



¡Marcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

¿Qué es el Índice de Avance de la Seguridad –IAS-?

- Índice que le da seguimiento a nueve delitos (denuncias recopiladas por la PNC) clasificados en dos sub índices:
 1. Sub índice de seguridad personal
 - Homicidios
 - Secuestros
 - Violaciones
 - Lesiones
 2. Sub índice de seguridad de la propiedad
 - Extorsiones
 - Robos
 - Vehículos
 - Motocicletas
 - Furgones con mercadería
 - Residencias



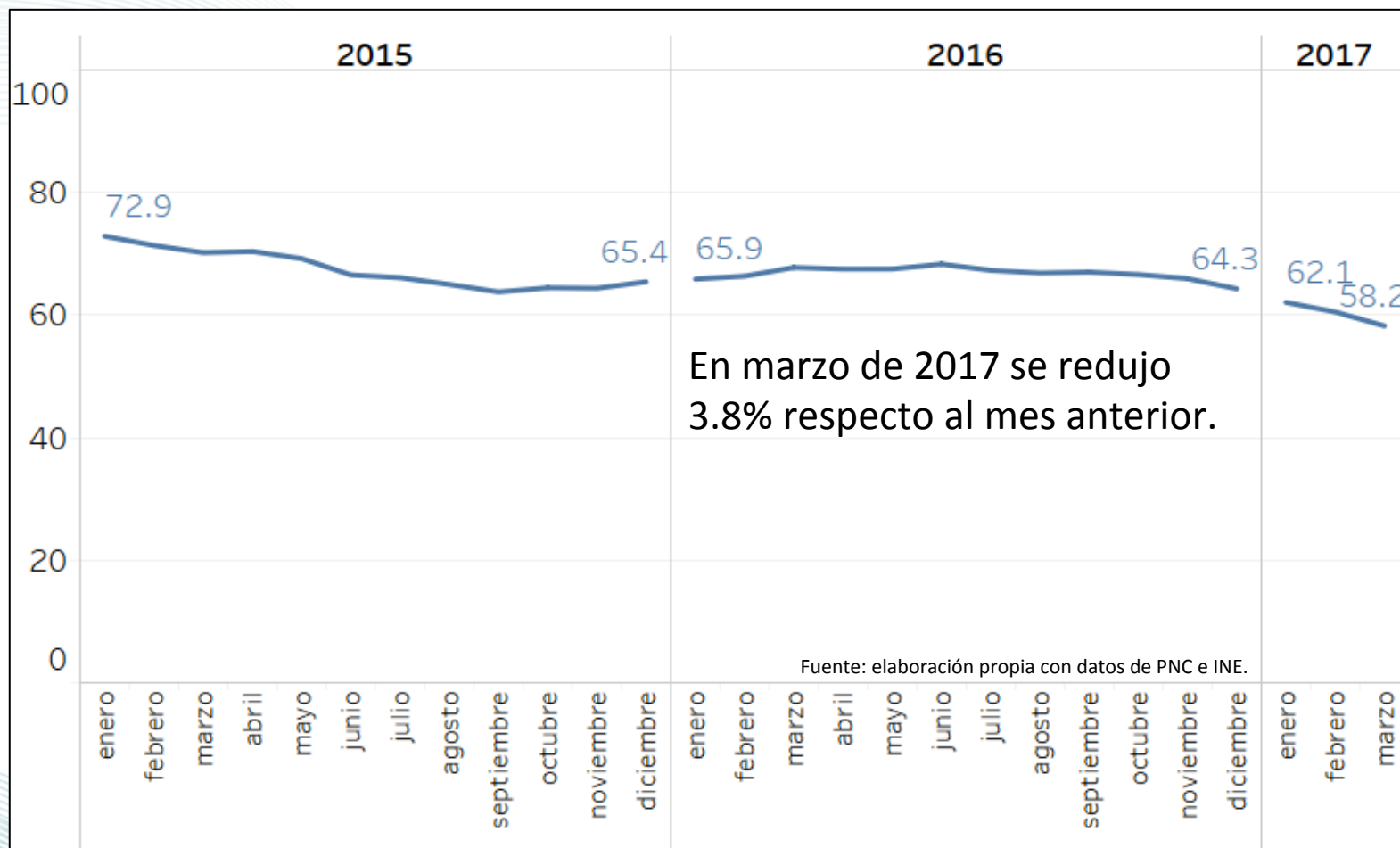
¡Marcando el rumbo!

#SeguridadGT

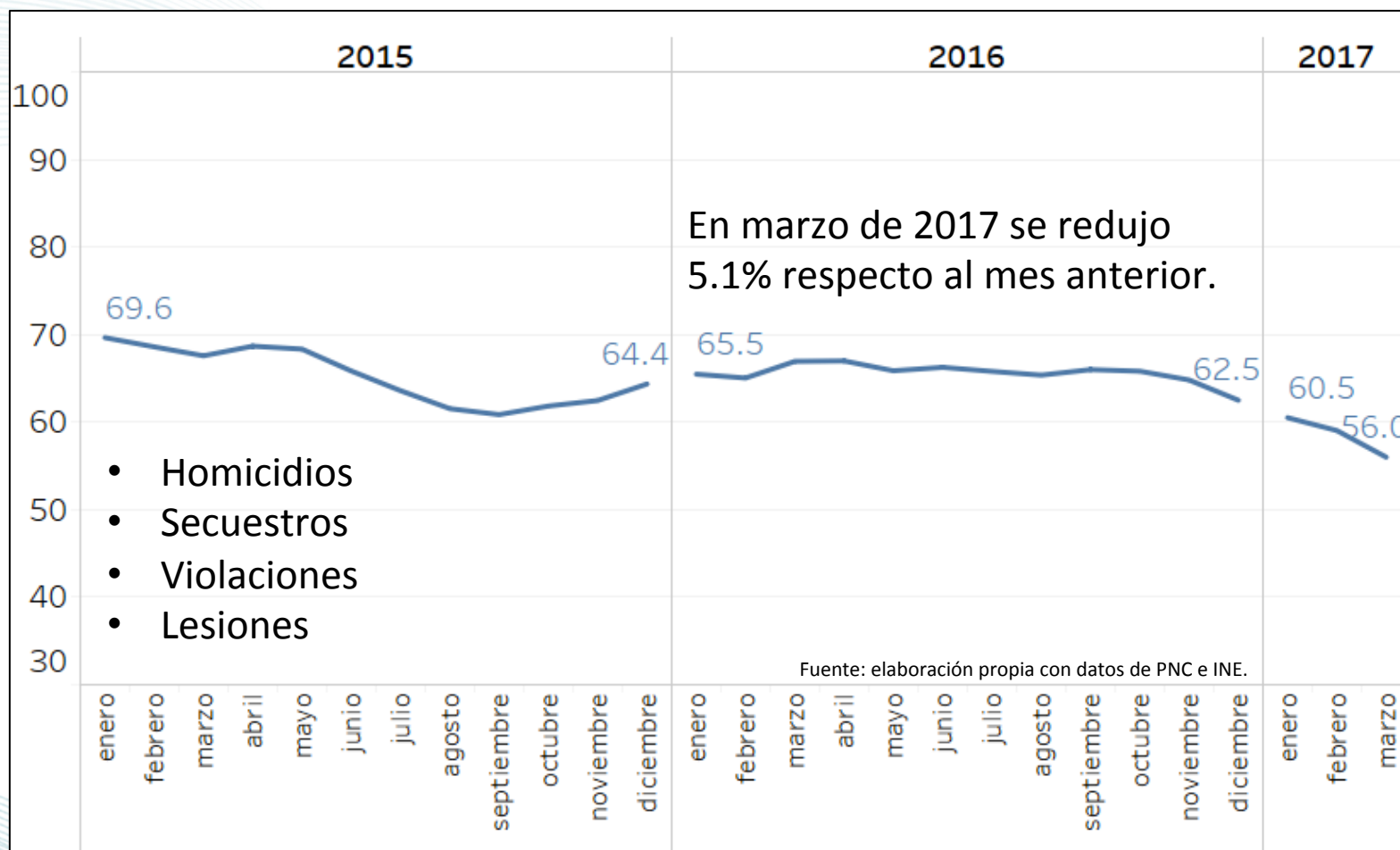


Coalición por la
Seguridad Ciudadana

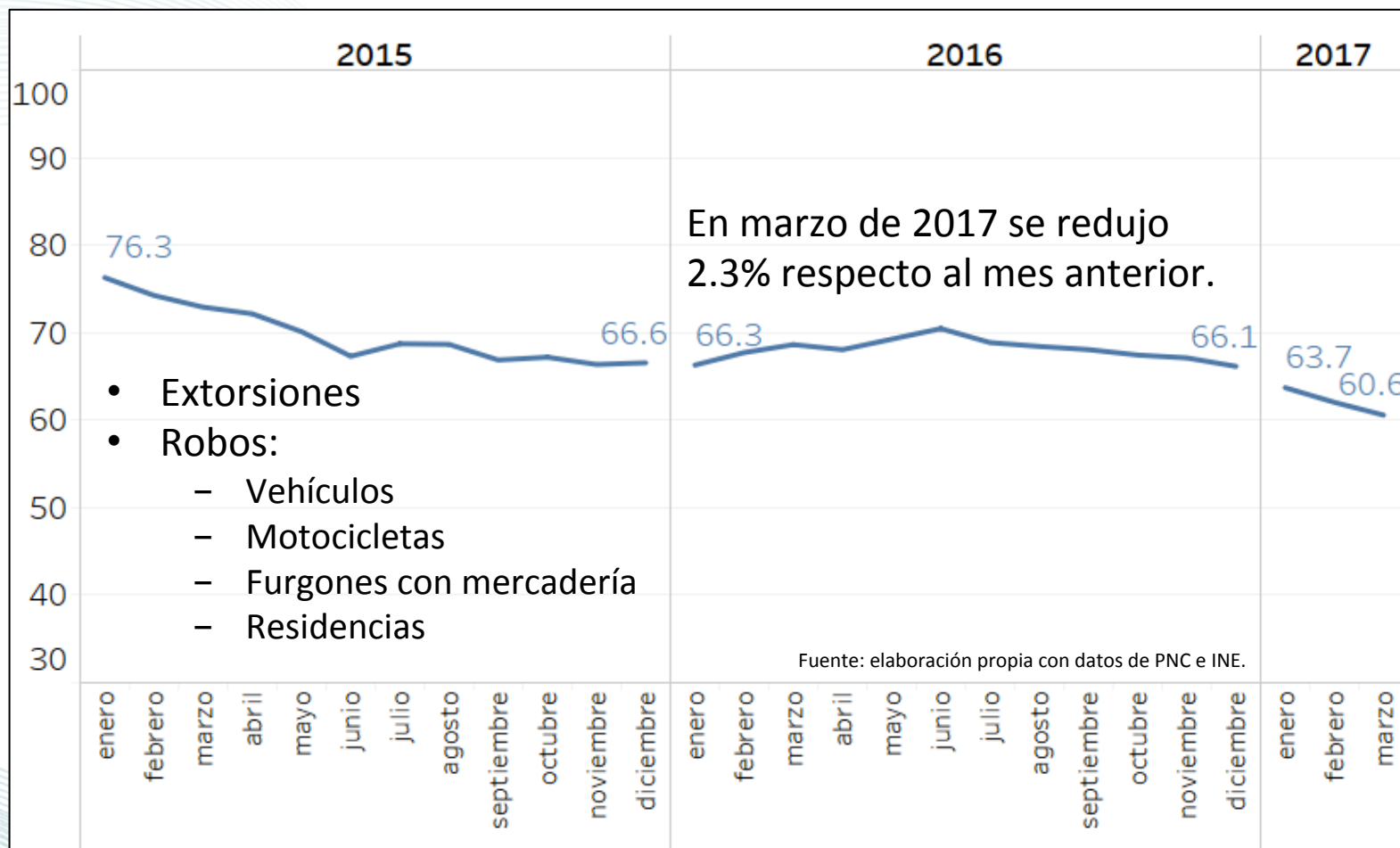
Índice de Avance de la Seguridad



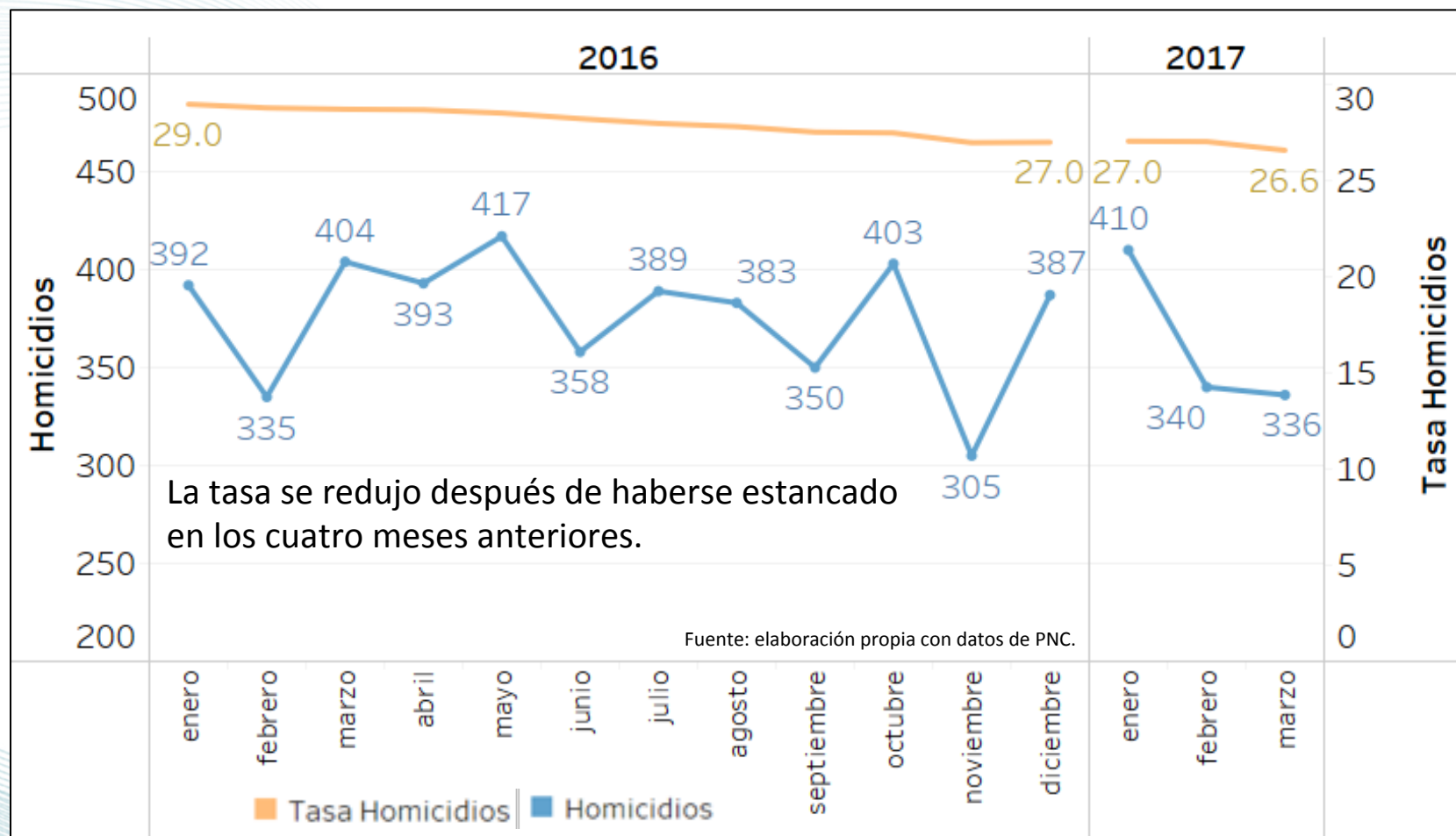
Sub índice de Seguridad Personal



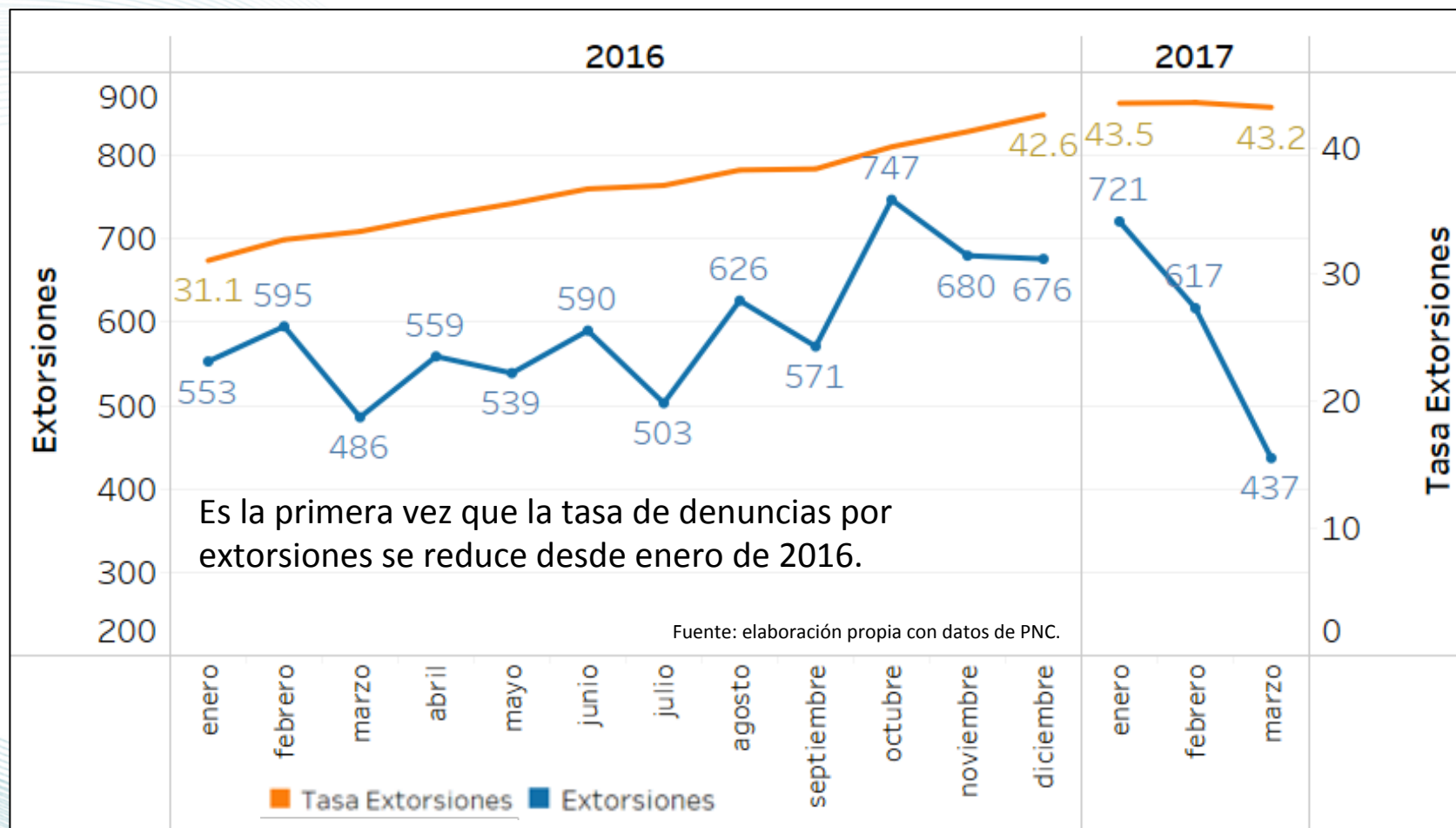
Sub índice de Seguridad de la Propiedad



Homicidios



Extorsiones



Tema del Mes:

Eficiencia del Sistema de Seguridad y Justicia



¡Marcando el rumbo!

#SeguridadGT

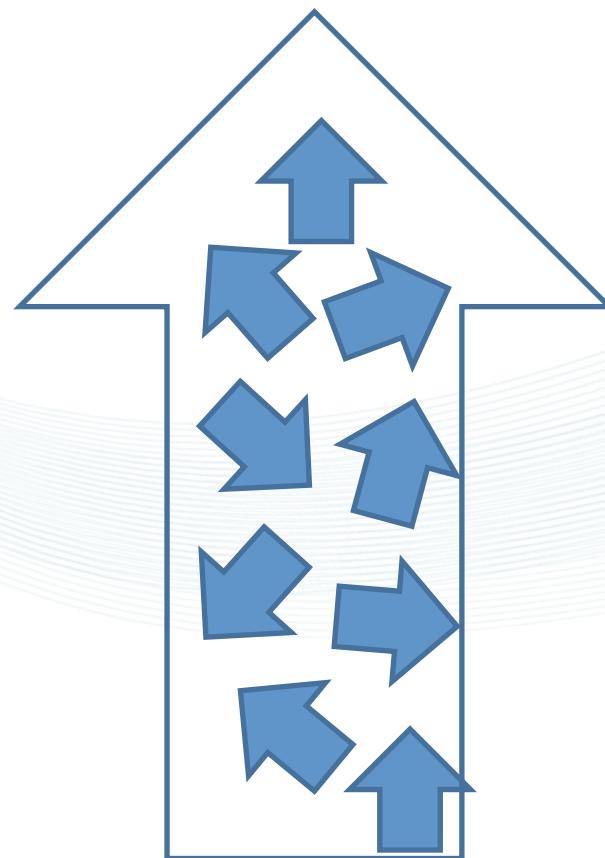


Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Antecedentes

- Desde el año 2012, CIEN y Mejoramos Guate han realizado esfuerzos para apoyar a las instituciones de seguridad y justicia para buscar la eficiencia y la coordinación para el logro de resultados comunes.
- Cada institución tenía su propio plan, pero no necesariamente se tomaba en cuenta la incidencia de una institución en el accionar de otra.

Visión, objetivos y metas comunes



Estrategia nacional de seguridad y justicia

Objetivo General: Contar con un sistema de seguridad y justicia en el que las instituciones actúen de forma coordinada y articulada para el logro de metas comunes.

Objetivos Específicos:

- Apoyar al Sistema en la delimitación de objetivos y metas para orientar el trabajo (máximo de 5 prioridades).
- Contribuir a la reducción de la criminalidad mediante la implementación de proyectos estratégicos en el sector de seguridad y justicia.
- Mejorar la respuesta institucional ante la incidencia de crímenes (lograr que las denuncias sean atendidas de forma oportuna).



¡Marcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Misión de CIEN como brazo de la Coalición por la Seguridad Ciudadana



MEJORA DE LA RESPUESTA INSTITUCIONAL PARA LA REPRESIÓN DEL DELITO



¡Marcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Respuesta institucional e incidencia de delitos

- “Sin excepción, las sociedades con altas tasas de homicidios padecen de una disfuncional aplicación de la Ley y de un sistema de seguridad y justicia ineficiente. Esto se refleja en altos grados de impunidad, corrupción, policía ineficiente, prisiones sobresaturadas y cooptadas; y una limitada reinserción de la población reclusa en la sociedad”.

Manuel Eisner (2015)



iMarcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

El efecto de la impunidad

País	# Convictos por homicidios cometidos	Tasa de Homicidios
Honduras 2010-2013	3 de cada 100	87.0
El Salvador 2011-2013	5 de cada 100	58.0
Guatemala 2011-2013	7 de cada 100	34.0
Colombia 2005-2012	5 de cada 100	32.0
México	15 de cada 100	22.0
Estados Unidos	51 de cada 100	4.7
Inglaterra y Gales 2003/4-2008/9	79 de cada 100	1.0

Fuente: Manuel Eisner (2015)



¡Marcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Continuando citando a Eisner (2015)

- “Países con altos niveles de violencia necesitan intervenciones basadas en evidencia que se orienten a fomentar la responsabilidad de los padres, desarrollo de habilidades sociales, escuelas efectivas y planificación urbana. Sin embargo, un efectivo Estado de Derecho, basado en la aplicación efectiva de la Ley la protección a la víctima y prisiones efectivas es la columna vertebral de la reducción de la violencia de forma sostenible”.

Mejora de la eficiencia institucional

- ¿Qué se hizo en 2016?
 - Firma carta de entendimiento entre el MP, el MINGOB, el INACIF, el IDPP, el OJ, FUNDESA, CACIF y CIEN para la ejecución del proyecto para la elaboración de una estrategia nacional de seguridad y justicia.
 - Elaboración del flujograma de justicia criminal, herramienta de diagnóstico que permite identificar las principales interrelaciones de las diferentes instituciones de seguridad y justicia.
 - La elaboración del flujograma estuvo a cargo de la firma brasileña Falconi, con seguimiento local de personal del Centro de Investigaciones Económicas Nacionales –CIEN-.
 - Los fondos para su elaboración fueron provistos por el programa Mejoremos Guate.
 - Inversión aproximada de US\$270,000



iMarcando el rumbo!



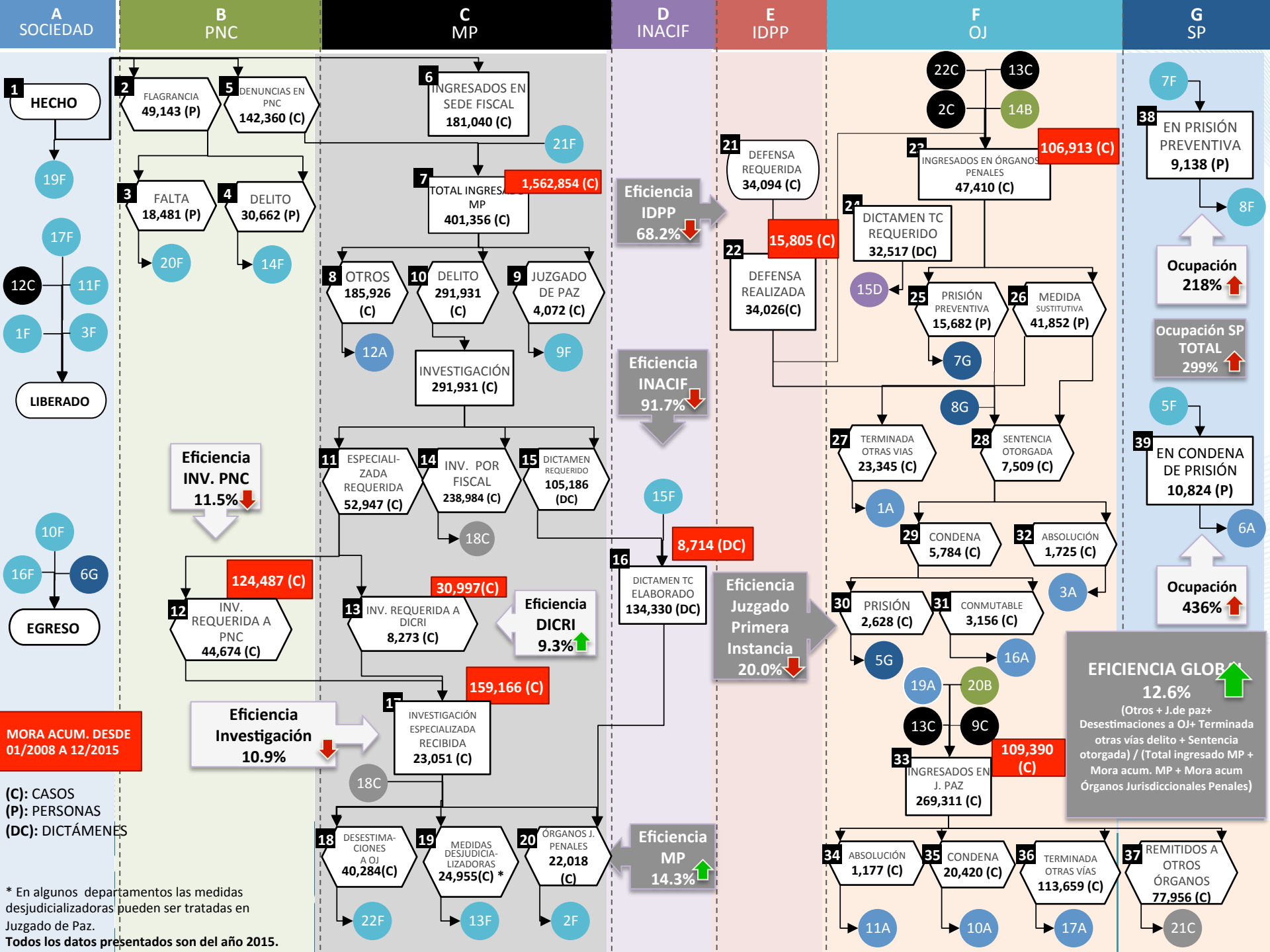
Coalición por la
Seguridad Ciudadana

El flujograma de justicia criminal de forma gráfica



El flujograma de justicia criminal de forma gráfica





Flujo Simplificado del Sistema y su Eficiencia Global

De acuerdo a los movimientos existentes entre los agentes del flujo y sus niveles de eficiencia actuales, el Sistema de Justicia Criminal de Guatemala posee en 2015 una Eficiencia Global de 12.6%.

PNC	MP	INACIF	IDPP	OJ	SP
Eficiencia Investigación 11.5% ↓ Eficiencia anual 27.7% ↓	Eficiencia Total 14.3% ↑ Eficiencia Anual 53.7% ↑	Eficiencia Total 91.7% ↓ Eficiencia Anual 95.2% ↑	Eficiencia Total 68.2% ↓ Eficiencia Anual 99.6% ↑	Eficiencia Total 20.0% ↓ Eficiencia Anual 48.2% ↓	Ocupación total 299% ↑
		Casos Ingresados			Presos
44,674 (C) (Inv.) ↑ 19%	401,356 (C) ↑ 1%	137,703 (DC) ↓ -3%	34,094 (C) ↓ -11%	47,410 (C) ↑ 24%	19,962 (P) ↑ 8%
		Casos Egresados			Espacios
19,390 (C) (Inv.) ↑ 8%	280,397 (C) ↑ 86%	134,330 (DC) ↓ -1%	34,026 (C) ↓ -8%	30,854 (C) ↑ 16%	6,676 0%
		Mora anual			Déficit
25,284 (C) (Inv.) ↑ 28%	120,959 (C) ↓ -51%	3,373 (DC) ↓ -37%	68 (C) ↓ -94%	16,556 (C) ↑ 43%	13,286 ↑ 13%
		Mora Acumulada			
124,487 (C) (Inv.) ↑ 25%	1,562,854 (C) ↑ 8%	8,714 (DC) ↑ 63%	15,805 (C) ↑ 0.4%	106,913 (C) ↑ 18%	
EFICIENCIA GLOBAL : 12.6%					

¿Qué se quiere hacer en 2017?

- Objetivos: Incrementar la eficiencia de **12.6% a 20.1%**
 - Se enfocará en el MP, OJ e investigación de PNC.
 - Identificar los procesos estratégicos y detectar oportunidades de mejora para incrementar la eficiencia institucional.
 - Desplegar las metas de eficiencia y reducción de mora en todos los niveles de la estructura organizacional operativa y definir la contribución de cada uno de acuerdo a su capacidad.
 - Elaborar las directrices de actuación de cada área o unidad para el alcance de la meta (planes de mejora).



¡Marcando el rumbo!

#SeguridadGT



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Desafíos para lograrlo

- Se cuenta con respaldo institucional pero se tienen desafíos de recursos.
 - Las instituciones tienen interés por mejorar su eficiencia individual y la eficiencia global del sistema.
 - Se han tenido y se seguirán teniendo reuniones con cooperantes y embajadas para presentar el proyecto.

Sin mejoras de la eficiencia institucional no se podrán dar saltos cuantitativos y cualitativos en la reducción de la inseguridad en el país.



¡Marcando el rumbo!

#SeguridadGT



Coalición por la
Seguridad Ciudadana

Índice de Avance de la Seguridad

- abril de 2017-

Tema del Mes: Eficiencia del Sistema de Justicia

#SeguridadGT



¡Marcando el rumbo!



Coalición por la
Seguridad Ciudadana